

12 Retos Ec

ACUERDOS MÍNIMOS PARA CONSTRUIR POLÍTICAS DE ESTADO

César Ulloa - Emilio Luna
Autores

Jakob Kerstan
Director KAS Ecuador

Luis Alfredo García
Gerente Proyectos

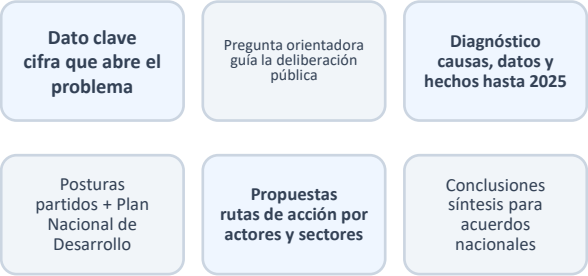
Metodología del libro 12 Retos EC

Cómo se transforma un diagnóstico nacional en propuestas para acuerdos mínimos y políticas de Estado

ENFOQUE
interdisciplinario + evidencia + diálogo



Estructura aplicada en cada reto



Criterios para seleccionar propuestas



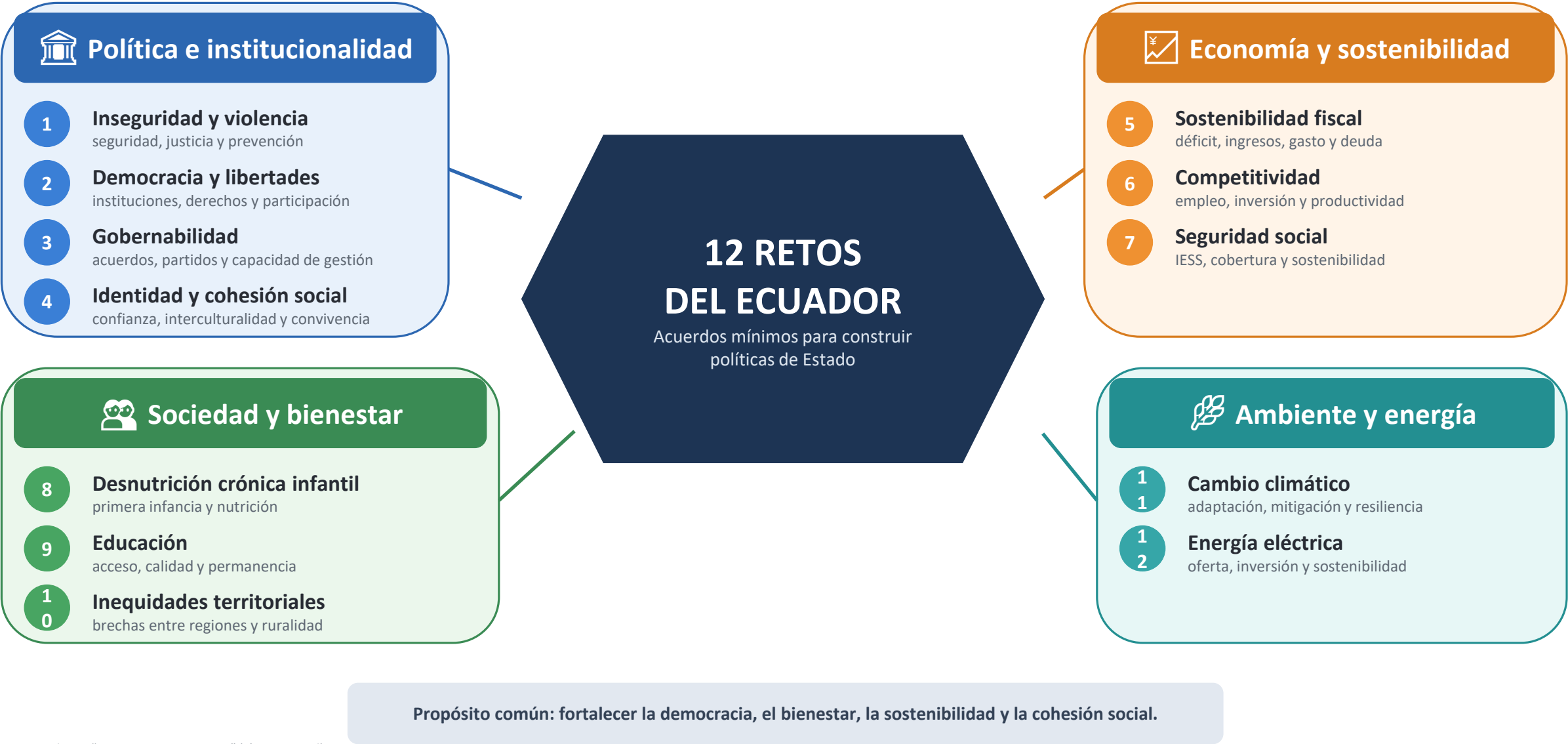
Producto final de la metodología



Idea fuerza: cada reto parte de un dato, formula una pregunta, contrasta posturas y aterriza propuestas para construir acuerdos mínimos.

Mapa conceptual de los 12 retos del Ecuador

Ayuda memoria para presentación pública · visión sintética y visual



Fuente base: "12 Retos EC DEFINITIVA" (síntesis visual).



“40–45 muertes violentas por cada 100 mil habitantes.”

¿Cómo combatir inseguridad y violencia con Estado y sociedad civil?

Lectura rápida del problema

- La violencia ya no es solo delito: afecta hábitos, economía, confianza y convivencia.
- El crimen organizado combina rutas, dinero ilícito, corrupción y control territorial.
- La respuesta no puede ser solo punitiva: requiere prevención social y justicia eficaz.

Del miedo a la confianza: seguridad con Estado fuerte y tejido social vivo.



De la evidencia a la acción pública

Cinco rutas de intervención comprensibles para un público amplio:

- 01** Extinción de dominio y trazabilidad financiera contra economías criminales.
- 02** Datos geolocalizados para hot policing y decisiones basadas en evidencia.
- 03** Reforma judicial: probidad, mérito, transparencia y control ciudadano.
- 04** Sistema penitenciario con clasificación, gestión de crisis y derechos humanos.
- 05** Prevención en niñez y juventud: educación, empleo, deporte y espacios seguros.



Idea fuerza

**Seguridad integral y territorializada. ·
Cooperación Estado–GAD–academia–
comunidad. · Tecnología, inteligencia y
rendición de cuentas.**

Del miedo a la confianza: seguridad con Estado fuerte y tejido social vivo.



¿Qué se puede acordar ya?

- 1 Seguridad integral y territorializada.
- 2 Cooperación Estado–GAD–academia–comunidad.
- 3 Tecnología, inteligencia y rendición de cuentas.

Mensaje para movilizar

**Del miedo a la confianza:
seguridad con Estado
fuerte y tejido social vivo.**

Compromiso ciudadano

Adoptar un reto · conversar con evidencia · exigir resultados

Reto 1: Inseguridad y violencia



“Desde 1979, el Estado se ha refundado tres veces.”

¿Cómo proteger libertades y fortalecer la democracia?

Lectura rápida del problema

- Baja confianza institucional, polarización y cultura política populista debilitan el régimen democrático.
- La politización de la justicia y la judicialización de la política erosionan el Estado de derecho.
- Las libertades requieren instituciones que resistan coyunturas y liderazgos personalistas.

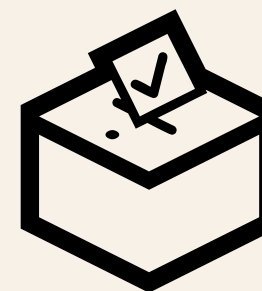
La democracia se cuida todos los días: reglas, controles y cultura cívica.



De la evidencia a la acción pública

Cinco rutas de intervención comprensibles para un público amplio:

- 01** Reforma del sistema de partidos: democracia interna, primarias y rendición de cuentas.
- 02** Regulación estricta del financiamiento político y controles ciudadanos permanentes.
- 03** Programas de formación cívica en escuelas, colegios y universidades.
- 04** Protección de libertades: expresión, asociación, participación y control social.
- 05** Evaluación independiente de jueces y operadores de justicia.



Idea fuerza

Partidos programáticos, no maquinarias electorales. · Justicia independiente como garantía de libertad. · Ciudadanía informada para defender derechos.

La democracia se cuida todos los días: reglas, controles y cultura cívica.



¿Qué se puede acordar ya?

- 1 Partidos programáticos, no maquinarias electorales.
- 2 Justicia independiente como garantía de libertad.
- 3 Ciudadanía informada para defender derechos.

Mensaje para movilizar

**La democracia se cuida
todos los días: reglas,
controles y cultura cívica.**

Compromiso ciudadano

Adoptar un reto · conversar con evidencia · exigir
resultados

Reto 2: Democracia y libertades



“Mayorías móviles y pugna de poderes han marcado varios ciclos políticos.”

¿Cómo construir acuerdos estables para gobernar?

Lectura rápida del problema

- La fragmentación partidista limita acuerdos de largo plazo y genera decisiones coyunturales.
- El hiperpresidencialismo convive con bloqueos legislativos y baja coordinación multinivel.
- La oposición suele ser confrontativa y no programática, lo que impide políticas de Estado.

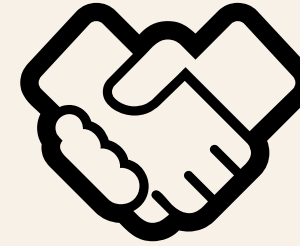
Gobernar no es vencer al otro: es sostener acuerdos que sobrevivan al gobierno.



De la evidencia a la acción pública

Cinco rutas de intervención comprensibles para un público amplio:

- 01** Promover alianzas legislativas programáticas con metas verificables.
- 02** Gobernanza multinivel con GAD, sociedad civil, gremios y academia.
- 03** Profesionalizar la función pública y fortalecer planificación estatal.
- 04** Transparencia en compras, contratos y uso de recursos públicos.
- 05** Agenda mínima de acuerdos nacionales: seguridad, educación, fiscalidad, empleo y protección social.



Idea fuerza

Acuerdos con agenda, plazos y responsables.
• Oposición constructiva y control democrático. • Gobernar con coaliciones sociales, no solo legislativas.

Gobernar no es vencer al otro: es sostener acuerdos que sobrevivan al gobierno.



¿Qué se puede acordar ya?

- 1 Acuerdos con agenda, plazos y responsables.
- 2 Oposición constructiva y control democrático.
- 3 Gobernar con coaliciones sociales, no solo legislativas.

Mensaje para movilizar

Gobernar no es vencer al otro: es sostener acuerdos que sobrevivan al gobierno.

Compromiso ciudadano

Adoptar un reto · conversar con evidencia · exigir resultados

Reto 3: Gobernabilidad



“Solo 8 de cada 100 personas confían en el otro.”

¿Cómo reconstruir confianza en una sociedad diversa?

Lectura rápida del problema

- Ecuador reconoce diversidad étnica, lingüística, generacional y sexogenérica, pero convive con baja confianza interpersonal.
- La interculturalidad y plurinacionalidad aún no se traducen plenamente en prácticas cotidianas.
- La cohesión social exige vínculos, espacios de encuentro y reconocimiento mutuo.

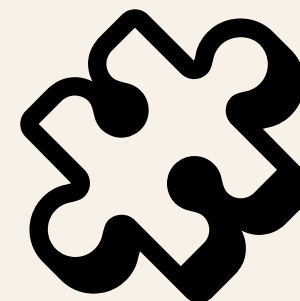
Un país unido no es uniforme: confía, reconoce y coopera.



De la evidencia a la acción pública

Cinco rutas de intervención comprensibles para un público amplio:

- 01** Educación intercultural, preservación de lenguas y diálogo de saberes.
- 02** Políticas culturales territoriales: memoria, patrimonio, arte y medios comunitarios.
- 03** Deporte, cultura y espacio público como herramientas de encuentro.
- 04** Participación de gobiernos locales, pueblos, nacionalidades y juventudes.
- 05** Campañas de civismo democrático que unan identidad nacional y diversidad.



Idea fuerza

**Reconocer diferencias sin romper lo común. ·
Invertir en cultura, deporte y educación
cívica. · Crear confianza desde barrios, aulas y
territorios.**

Un país unido no es uniforme: confía, reconoce y coopera.



¿Qué se puede acordar ya?

- 1 Reconocer diferencias sin romper lo común.
- 2 Invertir en cultura, deporte y educación cívica.
- 3 Crear confianza desde barrios, aulas y territorios.

Mensaje para movilizar

**Un país unido no es
uniforme: confía, reconoce
y coopera.**

Compromiso ciudadano

Adoptar un reto · conversar con evidencia · exigir
resultados

Reto 4: Identidad y cohesión social

12 RETOS DEL ECUADOR: 3 PROPUESTAS CLAVE POR RETO

Lámina de ayuda memoria para exposición pública · Acuerdos mínimos para políticas de Estado

Propuesta = acción concreta

1

SEG

Inseguridad y violencia

- Inteligencia financiera y extinción de dominio
- Depurar justicia y reorganizar cárceles
- Prevención social: jóvenes, barrios y escuelas

Política

2

DEM

Democracia y libertades

- Partidos con democracia interna y primarias
- Financiamiento político transparente
- Educación cívica en derechos y legalidad

Política

3

GOB

Gobernabilidad

- Acuerdos nacionales con metas verificables
- Reforma judicial y separación de poderes
- Gobernanza multinivel con GAD y sociedad civil

Política

4

ID

Identidad y cohesión social

- Educación intercultural y diálogo de saberes
- Cultura, patrimonio y medios comunitarios
- Programas locales para recuperar confianza

Política

5

FIS

Sostenibilidad fiscal

- Reducir gasto sin afectar salud/educación/seguridad
- Ampliar base tributaria y cobrar deudas
- Financiamiento responsable y transparente

Economía

6

COM

Competitividad

- Facilitación comercial y logística eficiente
- IED con reglas estables e incentivos claros
- MIPYMES, innovación y formación técnica

Economía

7

IESS

Seguridad social

- Plan de pago de la deuda estatal al IESS
- Despolitizar IESS/BIESS y auditar fondos
- Más afiliados y compras públicas transparentes

Economía

8

DCI

Desnutrición crónica infantil

- Atención integral en los primeros 1.000 días
- Agua segura, saneamiento y controles de salud
- Política de Estado con presupuesto territorial

Sociedad

9

EDU

Educación

- Reinsertar a niños y jóvenes fuera del sistema
- Formación docente y aprendizaje pertinente
- Escuelas seguras con salud mental y convivencia

Sociedad

10

TERR

Inequidades territoriales

- Descentralización con recursos y capacidades
- Infraestructura y servicios en zonas rezagadas
- Desarrollo productivo local y cooperación territorial

Sociedad

11

CLIMA

Cambio climático

- Proteger agua, páramos y bosques
- Reducir deforestación y restaurar ecosistemas
- MRV climático con metas anuales por territorio

Ambiente

12

ENER

Energía eléctrica

- Incorporar nueva generación y diversificar matriz
- Contratación transparente y planificación técnica
- Eficiencia, mantenimiento y reducción de pérdidas

Ambiente