

12 Retos Ec

ACUERDOS MÍNIMOS PARA CONSTRUIR POLÍTICAS DE ESTADO

César Ulloa - Emilio Luna
Autores

Jakob Kerstan
Director KAS Ecuador

Luis Alfredo García
Gerente Proyectos

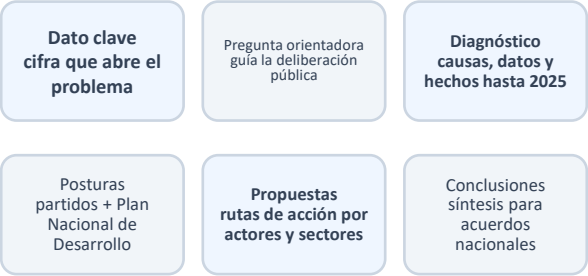
Metodología del libro 12 Retos EC

Cómo se transforma un diagnóstico nacional en propuestas para acuerdos mínimos y políticas de Estado

ENFOQUE
interdisciplinario + evidencia + diálogo



Estructura aplicada en cada reto



Criterios para seleccionar propuestas



Producto final de la metodología



Idea fuerza: cada reto parte de un dato, formula una pregunta, contrasta posturas y aterriza propuestas para construir acuerdos mínimos.

Mapa conceptual de los 12 retos del Ecuador

Ayuda memoria para presentación pública · visión sintética y visual



Propósito común: fortalecer la democracia, el bienestar, la sostenibilidad y la cohesión social.



“Déficit fiscal de USD 3.300 millones a octubre de 2025.”

¿Cómo ordenar las finanzas públicas sin romper derechos sociales?

Lectura rápida del problema

- Ingresos volátiles, deuda creciente y gasto rígido presionan la dolarización.
- El Estado se endeuda para financiar operación corriente y compromisos acumulados.
- La sostenibilidad requiere acuerdos políticos porque las medidas tienen costos distributivos.

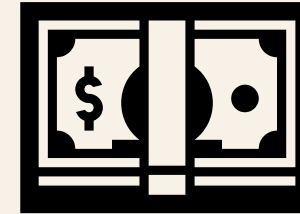
La estabilidad fiscal no es austeridad ciega: es ordenar para sostener derechos.



De la evidencia a la acción pública

Cinco rutas de intervención comprensibles para un público amplio:

- 01** Reducir gasto corriente ineficiente sin recortar salud, educación ni seguridad.
- 02** Eliminar gastos sin rentabilidad social y mejorar ejecución presupuestaria.
- 03** Focalizar subsidios con compensaciones para población vulnerable.
- 04** Ampliar base tributaria, combatir evasión y cobrar deudas al Estado.
- 05** Financiamiento con mejores plazos, transparencia y comisión permanente de deuda.



Idea fuerza

- **Gasto eficiente y socialmente rentable.**
- **Ingresos más amplios, progresivos y estables.**
- **Deuda transparente y orientada a inversión.**

La estabilidad fiscal no es austeridad ciega: es ordenar para sostener derechos.



¿Qué se puede acordar ya?

- 1 Gasto eficiente y socialmente rentable.
- 2 Ingresos más amplios, progresivos y estables.
- 3 Deuda transparente y orientada a inversión.

Mensaje para movilizar

La estabilidad fiscal no es austeridad ciega: es ordenar para sostener derechos.

Compromiso ciudadano

Adoptar un reto · conversar con evidencia · exigir resultados

Reto 5: Sostenibilidad fiscal



“La IED fue 0,9% del PIB: muy por debajo del promedio regional.”

¿Cómo atraer inversión y crear empleo de calidad?

Lectura rápida del problema

- El empleo adecuado no recupera niveles previos y el subempleo sigue alto.
- La inversión extranjera directa es débil frente a Colombia, Perú y la región.
- Las exportaciones no petroleras crecen, pero deben traducirse en productividad y empleo.

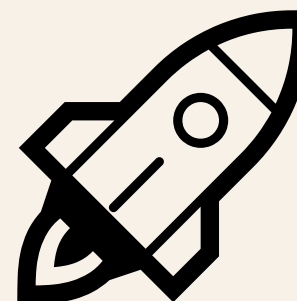
Competir es producir mejor, vender mejor y emplear mejor.



De la evidencia a la acción pública

Cinco rutas de intervención comprensibles para un público amplio:

- 01** Reglas estables para inversión nacional y extranjera.
- 02** Facilitación comercial, logística, aduanas y reducción de costos de transporte.
- 03** Fortalecer MIPYMES, EPS y encadenamientos productivos.
- 04** Formación técnica, dual y competencias digitales alineadas al aparato productivo.
- 05** Innovación, calidad, sostenibilidad y economía circular en sectores estratégicos.



Idea fuerza

Competitividad al servicio del bienestar. ·
Menos trámites, más productividad. ·
Exportar más valor, no solo más volumen.

Competir es producir mejor, vender mejor y emplear mejor.



¿Qué se puede acordar ya?

- 1 Competitividad al servicio del bienestar.
- 2 Menos trámites, más productividad.
- 3 Exportar más valor, no solo más volumen.

Mensaje para movilizar

Competir es producir mejor, vender mejor y emplear mejor.

Compromiso ciudadano

Adoptar un reto · conversar con evidencia · exigir resultados

Reto 6: Competitividad



“El Estado adeuda al IESS cerca de USD 27.389 millones.”

¿Qué reforma requiere la seguridad social para ser sostenible?

Lectura rápida del problema

- El IESS arrastra politización, déficit actuarial, deuda estatal y problemas de gobernanza.
- El envejecimiento, la informalidad y la baja afiliación presionan pensiones y salud.
- La corrupción en compras y gestión deteriora confianza y calidad del servicio.

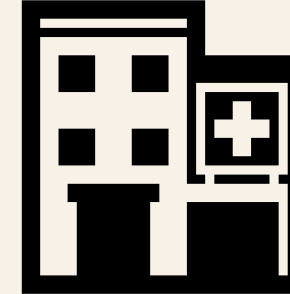
La seguridad social es un pacto entre generaciones, no una caja chica.



De la evidencia a la acción pública

Cinco rutas de intervención comprensibles para un público amplio:

- 01 Plan gradual y transparente de pago de la deuda estatal.
- 02 Restituir obligaciones estatales con sostenibilidad fiscal y estudios actuariales.
- 03 Ampliar afiliación: jóvenes, independientes y trabajadores informales.
- 04 Auditorías externas al IESS, BIESS y compras de salud.
- 05 Despolitizar directorios y modernizar procesos con meritocracia y gobierno abierto.



Idea fuerza

Autonomía técnica, no botín político. • Más afiliados y aportes sostenibles. • Salud y pensiones con transparencia.

La seguridad social es un pacto entre generaciones, no una caja chica.



¿Qué se puede acordar ya?

- 1 Autonomía técnica, no botín político.
- 2 Más afiliados y aportes sostenibles.
- 3 Salud y pensiones con transparencia.

Mensaje para movilizar

La seguridad social es un pacto entre generaciones, no una caja chica.

Compromiso ciudadano

Adoptar un reto · conversar con evidencia · exigir resultados

Reto 7: Seguridad social

12 RETOS DEL ECUADOR: 3 PROPUESTAS CLAVE POR RETO

Lámina de ayuda memoria para exposición pública · Acuerdos mínimos para políticas de Estado

Propuesta = acción concreta

1

SEG

Inseguridad y violencia

- Inteligencia financiera y extinción de dominio
- Depurar justicia y reorganizar cárceles
- Prevención social: jóvenes, barrios y escuelas

Política

2

DEM

Democracia y libertades

- Partidos con democracia interna y primarias
- Financiamiento político transparente
- Educación cívica en derechos y legalidad

Política

3

GOB

Gobernabilidad

- Acuerdos nacionales con metas verificables
- Reforma judicial y separación de poderes
- Gobernanza multinivel con GAD y sociedad civil

Política

4

ID

Identidad y cohesión social

- Educación intercultural y diálogo de saberes
- Cultura, patrimonio y medios comunitarios
- Programas locales para recuperar confianza

Política

5

FIS

Sostenibilidad fiscal

- Reducir gasto sin afectar salud/educación/seguridad
- Ampliar base tributaria y cobrar deudas
- Financiamiento responsable y transparente

Economía

6

COM

Competitividad

- Facilitación comercial y logística eficiente
- IED con reglas estables e incentivos claros
- MIPYMES, innovación y formación técnica

Economía

7

IESS

Seguridad social

- Plan de pago de la deuda estatal al IESS
- Despolitizar IESS/BIESS y auditar fondos
- Más afiliados y compras públicas transparentes

Economía

8

DCI

Desnutrición crónica infantil

- Atención integral en los primeros 1.000 días
- Agua segura, saneamiento y controles de salud
- Política de Estado con presupuesto territorial

Sociedad

9

EDU

Educación

- Reinsertar a niños y jóvenes fuera del sistema
- Formación docente y aprendizaje pertinente
- Escuelas seguras con salud mental y convivencia

Sociedad

10

TERR

Inequidades territoriales

- Descentralización con recursos y capacidades
- Infraestructura y servicios en zonas rezagadas
- Desarrollo productivo local y cooperación territorial

Sociedad

11

CLIMA

Cambio climático

- Proteger agua, páramos y bosques
- Reducir deforestación y restaurar ecosistemas
- MRV climático con metas anuales por territorio

Ambiente

12

ENER

Energía eléctrica

- Incorporar nueva generación y diversificar matriz
- Contratación transparente y planificación técnica
- Eficiencia, mantenimiento y reducción de pérdidas

Ambiente